



Областное Государственное Автономное Учреждение
**«ИННОВАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»**

ИНН 3123072096КПП 312301001
308000, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел. (4722) 27-44-71 факс (4722) 32-31-71

СОГЛАСОВАНО

Первый заместитель начальника
департамента агропромышленного
комплекса и воспроизводства
окружающей среды Белгородской
области

Е. А. Пархомов

«19» октября 2020 год

УТВЕРЖДАЮ

Директор
ОГАУ «ИКЦ АПК»

А. А. Антоненко

«19» октября 2020 год

ПОЛОЖЕНИЕ

О Центре компетенций агропромышленного комплекса
Областного государственного автономного учреждения
«Инновационно-консультационный центр
агропромышленного комплекса»

1. Общие положения

1.1. Центр компетенций агропромышленного комплекса (далее – Центр компетенций АПК) создан в организационной структуре областного государственного автономного учреждения «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» (далее – ОГАУ «ИКЦ АПК»).

1.2. Деятельность Центра компетенций АПК определяется Уставом и нормативными документами ОГАУ «ИКЦ АПК», приказами и распоряжениями директора учреждения, а также настоящим Положением.

1.3. Центр компетенций АПК несёт ответственность за результаты своей деятельности и выполнение настоящего Положения

2. Цели и задачи Центра компетенций АПК

2.1. Цель Центра компетенций АПК – реализация организационных мер поддержки, направленных на создание и развитие оптимальных условий для деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей Белгородской области.

2.2. Для достижения Цели Центр компетенций АПК выполняет следующие задачи:

– содействие государственной политике, направленной на поддержку и развитие малых форм хозяйствования Белгородской области, участие в разработке и реализации государственных программ Белгородской области, направленных на развитие и поддержку малых форм хозяйствования;

– оказание малым формам хозяйствования консультационной, информационной и образовательной помощи;

– организация взаимодействия между малыми формами хозяйствования и органами государственной власти Белгородской области, органами местного самоуправления, институтами поддержки развития малого и среднего предпринимательства, финансово-кредитными учреждениями, образовательными учреждениями, СМИ, общественными объединениями и бизнес-сообществом;

– обеспечение предоставления консультационных, информационных и образовательных услуг в области развития предпринимательской деятельности субъектам МСП и граждан, ведущих ЛПХ;

– методическое обеспечение по вопросам организации и развития деятельности в области сельского хозяйства.

3. Функционал и структура Центра компетенций АПК

3.1. Управление Центром компетенций АПК осуществляется руководителем учреждения.

3.2. Функционал Центра компетенций АПК выполняют три Центра компетенций по направлениям:

3.2.1. Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров.

3.2.2. Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления на агропромышленных предприятиях Белгородской области.

3.2.3. Центр компетенций по развитию органического сельскохозяйственного производства в Белгородской области.

3.2.1. Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров

3.2.1.1. Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров определен на базе ОГАУ «ИКЦ АПК» в соответствии с Постановлением Правительства Белгородской области №192-пп от 13 мая 2019 года.

3.2.1.2. Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров осуществляет свою деятельность на основе Устава, программы деятельности Центра компетенций, приказов и распоряжений директора учреждения, а также настоящего Положения.

3.2.1.3. Цели и задачи Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров.

Цель Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров – содействие устойчивому развитию агропромышленного комплекса Белгородской области, повышению рентабельности и достижению финансовой устойчивости сельскохозяйственных товаропроизводителей – субъектов МСП¹ посредством создания системы поддержки фермеров и сельскохозяйственной кооперации, в том числе с участием граждан, ведущих ЛПХ².

Для достижения цели Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров выполняет следующие задачи:

- проводит работу по увеличению доли К(Ф)Х и СПоК в общем количестве сельскохозяйственных товаропроизводителей – субъектов МСП;
- организует работу по повышению конкурентного потенциала и эффективности деятельности субъектов МСП региона;
- предоставляет услуги для повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей – субъектов МСП;
- организует работу по повышению информированности граждан, ведущих личное подсобное хозяйство, субъектов МСП о возможности повышения доходности за счёт передачи ряда функций сельскохозяйственным потребительским кооперативам;
- оказывает информационные, консультационные, методические и образовательные услуги сельскохозяйственным товаропроизводителям – субъектам МСП, личным подсобным хозяйствам, сельскохозяйственным потребительским кооперативам;
- организует систематическую работу по информированию и консультированию населения по вопросам создания и развитию К(Ф)Х, сельскохозяйственных кооперативов;
- информирует и консультирует население, сельскохозяйственных товаропроизводителей об особенностях ведения сельскохозяйственного

¹ МСП – сельскохозяйственные товаропроизводители являются субъектами малого и среднего предпринимательства в соответствии с 209-ФЗ, в том числе крестьянские (фермерские) хозяйства и сельскохозяйственные кооперативы;

² ЛПХ – личные подсобные хозяйства, действующие в соответствии со 212-ФЗ

производства с делегированием части функций сельскохозяйственным потребительским кооперативам, проводит разъяснительные мероприятия, внедряет типовую документацию сельскохозяйственных потребительских кооперативов;

– организует сопровождение деятельности микро-, малых и средних сельскохозяйственных товаропроизводителей (ветеринарное, зоотехническое, агрономическое, технологическое, бухгалтерское, юридическое, маркетинговое обслуживание и др.), обучение делегированию соответствующих сервисных функций специализированным сельскохозяйственным потребительским кооперативам;

– проводит систематический анализ и мониторинг деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей – субъектов МСП и сельскохозяйственных потребительских кооперативов, зарегистрированных в Белгородской области.

3.2.1.4. Функционал и структура Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров.

Управление Центром компетенций осуществляется заместителем руководителя учреждения.

Функционал Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров выполняют три отдела учреждения:

- отдел консультационного обеспечения АПК;
- отдел информационно-аналитического обеспечения АПК;
- учебно-методический отдел.

Отдел консультационного обеспечения АПК:

– проведение аналитической работы и подготовка информационно-аналитических материалов, отражающих основные параметры развития малых форм хозяйствования в регионе, существующие барьеры, препятствующие созданию и организации деятельности субъектов МСП в

АПК, меры по решению существующих проблем и направлениям развития, в том числе сельскохозяйственной кооперации;

– проведение информационной и разъяснительной работы с гражданами, ведущими ЛПХ, инициативными группами и субъектами МСП о преимуществах объединения в сельскохозяйственные кооперативы, ведения совместной деятельности, юридических аспектов деятельности сельскохозяйственных кооперативов, в том числе и по применению трудового законодательства РФ, а также об имеющихся мерах поддержки и подбора оптимальной формы поддержки для реализации проекта (займ, поручительство, грант и др.) и т.д.

– ведет базу данных о зарегистрированных на территории Белгородской области сельскохозяйственных потребительских кооперативах, субъектов МСП и реестр мер государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей – субъектов МСП и граждан, ведущих ЛПХ;

– организует и проводит круглые столы, практические семинары, совещания, конференции для субъектов МСП, сельскохозяйственных кооперативов и граждан, ведущих ЛПХ;

– организует демонстрационные площадки с целью обеспечения сельскохозяйственных товаропроизводителей технологичными средствами производства для осуществления ими эффективной деятельности, внедрение инновационных технологий в сельском хозяйстве;

– оказывает услуги в области производственной и финансовой деятельности, в том числе по вопросам финансового планирования (бюджетирование, налогообложение, бухгалтерские услуги);

– оказывает услуги по планированию деятельности, содействует в организации предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве;

– оказывает услуги по подготовке и оформлению документов необходимых для регистрации, реорганизации и ликвидации деятельности сельскохозяйственных кооперативов;

– разрабатывает и распространяет типовую документацию, необходимую для организации и развития деятельности сельскохозяйственных кооперативов (устав, положения, должностные инструкции и др.);

– обеспечивает методическое сопровождение, разрабатывает и выпускает методические рекомендации по вопросам организации деятельности малых форм хозяйствования;

– оказывает услуги по подготовке документации, необходимой для направления в финансово-кредитные и лизинговые организации, а также участия малых форм хозяйствования в программах государственной поддержки, реализуемых на муниципальном, региональном и федеральном уровнях, мероприятиях федерального проекта;

– оказывает юридические услуги, в том числе правовое обеспечение деятельности субъектов МСП и сельскохозяйственных кооперативов (составление и юридическая экспертиза договоров, соглашений, учредительных документов, должностных инструкций и регламентов и т.д.);

– организует взаимодействие с финансовыми организациями с целью содействия субъектам МСП в подготовке документации, необходимой для последующего направления в кредитные и лизинговые организации;

– содействует в регистрации учетной записи (аккаунта) субъекта МСП на торговых площадках.

Отдел информационно-аналитического обеспечения АПК:

– привлекает к участию субъекты МСП в выставочно-ярмарочных и конгрессных мероприятиях, бизнес-миссиях, других мероприятиях;

– организует деловые контакты с представителями регионального бизнес-сообщества с целью выстраивания партнерских взаимоотношений с субъектами МСП;

– взаимодействует с представителями региональных СМИ, подготавливает профильные статьи, репортажи, блоги;

– размещает в открытом доступе информацию о действующих на территории региона сельскохозяйственных товаропроизводителях – субъектах МСП;

– содействует в разработке маркетинговой стратегии и планов, рекламной кампании, продвижению бренда и организации системы сбыта продукции.

Учебно-методический отдел:

– разрабатывает программы обучения и организует обучение членов сельскохозяйственных кооперативов и потенциальных руководителей сельскохозяйственных кооперативов компетенциям, необходимым для организации и ведения собственного хозяйства, основам законодательства о сельскохозяйственной кооперации и правилам организации работы кооператива, делегирования сельскохозяйственным потребительским кооперативам части функций, организует стажировки и т.д.

– разрабатывает программы и организует обучение представителей органов государственной власти и местного самоуправления;

– разрабатывает программы и организует обучение населения основам ведения предпринимательской деятельности;

– оказывает содействие по внедрению авторских программ и разработок, направленных на развитие субъектов МСП.

3.2.2. Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления на агропромышленных предприятиях Белгородской области.

3.2.2.1. Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления создан на базе ОГАУ «ИКЦ АПК» в соответствии с Распоряжением департамента агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды Белгородской области №7 от 19 апреля 2019 года.

3.2.2.2. Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления осуществляет свою деятельность на основе Распоряжения, программы деятельности Центра компетенций, приказов и распоряжений директора учреждения, а также настоящего Положения.

3.2.2.3. Цели и задачи Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления на агропромышленных предприятиях Белгородской области.

Целью Центра компетенций является распространение инновационного управленческого опыта применения бережливых технологий, способствующих повышению уровня профессиональной компетентности специалистов.

Для достижения цели Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления выполняет следующие задачи:

- оказание качественной методической, дидактической, технологической и информационной поддержки агропромышленным предприятиям Белгородской области.

- определение объектов получения опыта в рамках внедрения инструментов бережливого управления.

- адаптация актуальных разработок, методов, пособий, материалов различного происхождения в сфере бережливого производства для нужд своей деятельности.

3.2.2.4. Функциями Центра компетенций являются:

- формирование банка бережливых проектов;
- организация семинаров, мастер-классов, круглых столов;
- тиражирование лучших практик внедрения инструментов бережливого производства;

- внедрение технологий бережливого производства в деятельность агропромышленных предприятий Белгородской области;

- формирование команд по улучшениям и развитие тим-лидеров;

- создание образцов технологий и проектные разработки;

- обучение основам бережливого производства;
- разработка и проведение деловых игр «Фабрика процессов»;
- подготовка методических материалов для агропромышленных предприятий Белгородской области;
- управление, мониторинг и контроль внедрения инструментов бережливого производства и проектов по улучшению процессов (бережливые проекты).

Структура Центра компетенций и его численный состав определяются исходя из характера и объема работ, а также из функциональных задач, возложенных на него.

3.2.3. Центр компетенций по развитию органического сельскохозяйственного производства в Белгородской области.

3.2.3.1. Центр компетенций создан на базе ОГАУ «ИКЦ АПК» в соответствии с Приказом №7/1 ОГАУ «ИКЦ АПК» от 25 апреля 2019 года.

3.2.3.2. Центр компетенций осуществляет свою деятельность на основе программы деятельности Центра компетенций, приказов и распоряжений директора учреждения, а также настоящего Положения.

3.2.3.3. Цели и задачи Центра компетенций по развитию органического сельскохозяйственного производства в Белгородской области.

Целью Центра компетенций является информационная и консультационная поддержка сельскохозяйственных производителей Белгородской области, заинтересованных в производстве органической сельскохозяйственной продукции.

Для достижения цели Центр компетенций по развитию органического сельскохозяйственного производства выполняет следующие задачи:

- оказание качественной методической, дидактической, технологической и информационной поддержки органическим производителям Белгородской области.
- формирование рынка органического сельскохозяйственного производства в регионе.

- поддержание тренда органического производства по средствам сертификации производителей в рамках СДС ОП «Белорганик».
 - создание и функционирование аккредитованного органа сертификации органического производства по Межгосударственному стандарту (ГОСТ 33980-2016 Продукция органического производства. Правила производства, переработки, маркировки и реализации) на территории Белгородской области.
 - организация мероприятий для популяризации органического производства в регионе совместно с Союзом органического земледелия и Белгородским государственным аграрным университетом имени В.Я. Горина;
 - тиражирование лучших практик внедрения органического производства;
 - организация работы регионального представительства Союза органического земледелия на территории Белгородской области.
- 3.2.3.4. Функциями Центра компетенций по развитию органического сельскохозяйственного производства являются:
- разработка проектов для развития органического производства в регионе;
 - оказание информационно-консультационной помощи в организации органического производства агропромышленным предприятиям Белгородской области;
 - разработка и издание методических материалов для агропромышленных предприятий Белгородской области, заинтересованных в ведении органического производства;
 - организация семинаров, мастер-классов, круглых столов, демонстрационных площадок по направлению органического производства;
 - развитие системы обучения технологиям производства и переработки органической продукции;

- разработка модели сертификации производства органической продукции агропромышленных предприятий области;
- формирование объединения производителей органической сельскохозяйственной продукции под названием общественного движения «Белорганик»;
- содействие в сбыте органической продукции сельскохозяйственных производителей региона, путем создания интернет-магазина органической продукции на официальном сайте ОГАУ «ИКЦ АПК»;
- создание образцов технологий органического сельскохозяйственного производства;
- организация обучения основам органического сельскохозяйственного производства;
- разработка модели типового предприятия с органическим сельскохозяйственным производством;
- управление, мониторинг и контроль внедрения органического производства.

Структура Центра компетенций и его численный состав определяются исходя из характера и объема работ, а также из функциональных задач, возложенных на него.

4. Техническое и методическое обеспечение

4.1. При осуществлении своих функций Центр компетенций АПК использует материально-техническую базу, технические средства информатизации учреждения, выделенные для обеспечения деятельности Центра компетенций АПК.

4.2. Центра компетенций АПК может использовать материально-техническую базу и иные ресурсы организаций, партнеров, участвующих в развитии малых форм хозяйствования в Белгородской области.

4.3. Центр должен быть обеспечен современной учебно-методической литературой, включающей необходимое методическое обеспечение по

компетенциям и мероприятиям сельскохозяйственной кооперации (нормативно-правовая документация и методические рекомендации).

5. Юридический статус и финансирование Центра компетенций АПК

5.1. Центр компетенций АПК не является самостоятельным учреждением и действует на материальной базе ОГАУ «ИКЦ АПК» с использованием его кадрового потенциала.

5.2. Свою финансово-хозяйственную деятельность Центр компетенций АПК осуществляет на основе существующих нормативных документов, постановлений и приказов, регулирующих деятельность ОГАУ «ИКЦ АПК».

5.3. Финансирование деятельности Центра компетенций АПК осуществляется за счет средств ОГАУ «ИКЦ АПК».