

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

«БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО» В АПК – ПУТЬ К ЭФФЕКТИВНОМУ

СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ

Для достижения показателей модели «Эффективный регион», утвержденной Правительством Белгородской области. Центром компетенций по внедрению принципов бережливого управления на агропромышленных предприятиях Белгородской области ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» ведется активная работа в распространении инновационного управленческого опыта применения бережливых технологий. Таким образом, на сегодняшний момент уже определены 20 проектных площадок на предприятиях Белгородской области, где проводится работа по улучшениям протекания производственных процессов.

Центр компетенций создан для решения задач по оказанию качественной методической, дидактической, технологической и информационной поддержки агропромышленным предприятиям региона, адаптации актуальных разработок, методов, пособий, материалов различного происхождения в сфере бережливого производства. Специалисты центра призваны оказать действенную помощь аграрным предприятиям в разработке проектов и внедрении технологий бережливого производства в управленческую и производственную деятельность.

Бережливое производство является действенным способом повышения эффективности деятельности предприятия. От англ. lean production – «стройное производство» – представляет собой подход к управлению организацией, направленный на повышение качества работы за счет сокращения потерь. Этот подход распространяется на все аспекты деятельности – от производства до сбыта продукции, включая в себя оптимизацию процессов, обеспечение управленческой инфраструктуры и изменение образа мышления и поведения сотрудников предприятия.

В любой производственной системе, во всех процессах – существуют скрытые потери. И если все современные концепции организации производства говорят больше о «технократических» способах борьбы с потерями – например, более точном нормировании, отладке технологий, замене оборудования, т.е. отличаются своими акцентами,

МОТИВИРОВАТЬ РАБОТНИКОВ НА КАЙДЗЕН ХОТЯТ ПРИБАВКОЙ К ЗАРПЛАТЕ

Местные эксперты в повышении производительности труда, прошедшие обучение у федеральных, приступили к работе на предприятиях первой волны. Напомним, это часть нацпроекта по повышению производительности труда.

Задача – научить бережливым технологиям сотрудников и руководителей предприятий области, включившихся в пилотный проект. В 2019 году это 40 крупных и средних производственных площадок. К 2024 году их будет почти в пять раз больше.

На совещании с участием регионального центра компетенций глава региона Евгений Савченко предложил создать список самых прилежных учеников, которые могут стать эталоном бережливого производства и делиться своим опытом с другими. Такой пример для подражания должен быть в каждой отрасли реального сектора экономики.

Региональный центр уже укомплектован полностью. Последние сотрудники готовятся получить сертификаты. И в этом регион опережает другие субъекты, отмечают кураторы.

«Белгородская область на данный момент

терминологией и степенью ориентации на те или иные аспекты менеджмента, то набирающая свою популярность концепция «бережливого производства» ставит во главу угла борьбу с потерями всех видов, при применении совершенно иной культуры организации и стиля менеджмента как среди высших, так и среди первичных уровней управления.

Бережливое производство выявляет действия по всей цепочке процесса изготовления продукта, добавляющие и не добавляющие ценности конечному продукту, и располагает инструментами, которые позволяют избавиться от операций, не добавляющих ценности и связанных с ними затрат. Бережливое производство делает акцент на осознание возможностей избавления от скрытых потерь и определить весь поток создания ценности для продукта. Принципы, заложенные в такое производство, предполагают, что более эффективный и разумный способ организации потока, когда продукт, проходя путь от идеи до готового изделия, подвергается обработке непрерывно. А для этого необходимо акцентировать внимание руководителей всех уровней не на оргструктуру и оборудование, а на культуру управления, систему взаимоотношений между различными уровнями и подразделениями предприятия, систему ценностной ориентации сотрудников и их взаимоотношения. К сожалению, это сделать гораздо труднее, чем найти деньги на закупку нового оборудования.

Следствием внедрения бережливого производства является образование «команд процессов», когда исполнители в цепочке процесса ориентированы не на оценку действий конкретного подразделения, а на удовлетворенность сделанной работой клиента, поэтому каждый сотрудник предприятия стремится к более тесному взаимодействию с коллегой. В какой бы сфере не применялся подход бережливого производства, он требует адаптации под конкретные условия. Тем не менее его применение на любом предприятии позволяет добиться существенного повышения эффективности работы и сокращения потерь.

ОГАУ «ИКЦ АПК»

на третьем месте по активности. Эта цифра берется из количества подписанных соглашений между регионом и предприятиями. Притом что область только в 2018 году стартовала. Есть области, которые раньше нас стартовали, но даже их мы уже обгоняем по этому показателю», – отметил специалист Федерального центра компетенций в сфере производительности труда Владимир Гусаров.

Чтобы был стимул внедрять бережливые технологии, Евгений Савченко предложил продумать систему мотивации для работников предприятий, которые взяли курс на повышение производительности.

«Акционеры мотивированы, потому что у него прибыль идет дополнительная. Так? А теперь наемный работник, самое главное, кто главный участник, его мотивация в чем? В удовлетворении от участия в каком-то захватывающем проекте, но это быстро проходит. А главное, чтобы еще была дополнительная заработная плата», – предложил губернатор Белгородской области Евгений Савченко.

mirbelogorya.ru

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ЯПОНСКАЯ ФИЛОСОФИЯ НА ПРАКТИКЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВА

В начале июня 2019 года стартовал еще один «Бережливый проект» в Новооскольском районе. Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления, который был организован на базе ОГАУ «ИКЦ АПК», заключил соглашение с руководством ООО «Михайловское» о создании рабочей группы предприятия и реализации данного проекта. Руководство компании, в лице генерального директора – Дик Александра Викторовича, оказало теплый прием специалистам Центра компетенций. Было предложено посетить МТК Богородское, где и проводилась работа по картированию процесса доения. Сотрудники предприятия с энтузиазмом откликнулись на инициативу внедрения системы «Кайдзен», что несомненно, благотворно повлияет на развитие комплекса и поддержания высокого качества продукта.

Система «Кайдзен» сформировалась в Японии несколько столетий назад. Это система мышления, направленная на постоянное, почти незаметное совершенствование. Само понятие «Кайдзен» переводится как «непрерывное улучшение» (слово состоит из двух иероглифов «кай» – изменение и «дзен» – хорошо). Благодаря этому философскому мышлению Японии удалось не только оправиться после Второй мировой войны, но и занять лидирующие позиции на мировой арене.

Кайдзен говорит о том, что нет ничего постоянного, все течет и изменяется, а планомерные улучшения полезнее, чем спонтанные преобразования. Эта философия призывает высискивать малейшие возможности для изменения к лучшему во всех сферах, признавать существующие

проблемы, к самодисциплине, непрерывному обучению, доброжелательности и вежливости.

Впервые принципы «Кайдзен» миру открыл японец Масааки Имаи, написав и издав в Англии в 1986 году книгу «Кайдзен: ключ к успеху японских компаний». В 1997 году вышла вторая книга Масааки: «Гэмба Кайдзен: Путь к снижению затрат и повышению качества». Сейчас существует множество статей и пособий, учебников по системе «Кайдзен», все они написаны на основе книг Масааки Имаи и опыте предприятий, практикующих систему в своей деятельности.

Основные идеи системы заключаются в том, что производство должно ориентироваться в первую очередь на потребителя. Увеличение прибыли происходит за счет удовлетворения потребностей и требований клиента. При этом важно признавать, что у предприятия существуют определенные проблемы (по философии «Кайдзен» не существует компании, у которой не было бы проблем) и перестраивать систему сознания работников так, чтобы они не боялись штрафа за ошибки, а стремились работать так, чтобы их не допускать.

Следует уточнить, что «Кайдзен» направлен на мышление, ориентированное на процесс, а не на результат. Система в первую очередь работает с мышлением. В процесс должны быть вовлечены все работники производства. Стратегия направлена на долгосрочную перспективу, а не на быструю выгоду. Система предусматривает внимательность к процессу и своевременное устранение непродуктивных потерь, неоправданных затрат материалов, времени и усилий.

ОГАУ «ИКЦ АПК»

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ,
ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И
ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ✓ ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ✓ ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- ✓ РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24

тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ДЕЛЕГАЦИИ ИЗ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ И КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ПЕРЕНИМАЮТ ОПЫТ БЕРЕЖЛИВОГО УПРАВЛЕНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА БЕЛГОРОДА

В областной центр прибыли делегации из Ярославской области и Краснодарского края, чтобы изучить механизм проектной деятельности и бережливого управления.



Напомним, что Белгородская область является одним из ведущих регионов по внедрению проектного менеджмента, который успешно функционирует 9 лет. До 2020 года планируется реализовать проект «Формирование культуры бережливого управления».

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАГОТОВКИ КОРМОВОЙ БАЗЫ ОБЕСПЕЧИТ РАЗВИТИЕ АПК



Сельское хозяйство занимает особое место в экономическом развитии нашего региона. Эта отрасль обеспечивает население продуктами питания, а промышленность необходимым сырьём. Белгородская область располагает одним из самых лучших земельных ресурсов и имеет высокий процент распаханности земель. Растениеводство нашей области во многом ориентировано на выращивание кормов для отраслей животноводства региона. Развито возделывание озимой пшеницы, ячменя, кукурузы и сои, что направлено на создание кормовой базы животных и решение проблемы белка, а также является главным условием дальнейшего прогресса животноводства, как и всего АПК.

Кормовая база – источник, система приёмов и методов по производству, хранению и использованию кормов, обеспечивающий все виды животных и птицу достаточным количеством необходимых питательных веществ. Любое хозяйство всегда в первую очередь заботилось о производстве собственных кормов и полном обеспечении ими животных.

От уровня его производства и сбалансированности всегда зависит продуктивность скота на 40-70 %, количество молока и мяса на

Итогом станет развитие нового бережливого мышления служащих региональных и муниципальных органов власти.

Как реализуются проекты в мэрии Белгорода, гостям рассказали заместитель главы администрации города по внутренней и кадровой политике Александр Тельнов и начальник управления проектно-аналитической деятельности Антон Иванов.

На примере нескольких отделов гостям продемонстрировали принцип проведения «канбана», который является важным элементом успешного бережливого и проектного управления. «Канбан» представляет собой 15-минутные совещания у доски задач. Проводится каждое утро в отделах, управлениях, кабинетах заместителей главы администрации города. Подобные мероприятия, строго регламентированные по времени, помогают определить задачи, их важность и сроки исполнения. В результате повышается эффективность работы муниципальных служащих.

Делегациям также представили бережливые проекты, направленные на оптимизацию рабочих процессов администрации и экономию времени на их выполнение.

www.beladm.ru

продуктовых полках магазина, а в итоге экономику и уровень жизни населения.

Сегодня требуется выработка нового подхода комплексного решения задач научного обеспечения кормопроизводства с учётом перспектив и прогноза развития животноводства, его потребностей в кормах собственного производства с высокой протеиновой и энергетической питательностью в условиях освоения научных и технических достижений на практике.

Кормозаготовка неспроста считается основой основ сельского хозяйства: от неё зависит результат работы самой доходной отрасли села – животноводства. Проблемы в заготовке кормов сразу отражаются на показателях, например привесу к сокращению поголовья скота, а значит, снижению прибыли. Поэтому нашим аграриям необходимо заготовить достаточный запас кормов, чтобы увеличить показатели надоев и привесов. Необходимо предусмотреть и подготовить всё для проведения эффективной кормозаготовки в оптимальные сроки.

С наступлением сезона во всех хозяйствах Белгородской области ведётся непрерывная работа по заготовке кормов. В СПК колхозе «Знамя труда» Ракитянского района, чьим руководителем уже долгие годы является Артеменко Сергей Иванович, уборка начата с участием в проекте бережливого производства. Он стартовал благодаря предложению к сотрудничеству Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления на базе ОГАУ «ИКЦ АПК». Председателем колхоза был издан приказ о создании рабочей группы по разработке и реализации проекта.

Как уточнил главный зоотехник Матвеев Дмитрий Александрович, руководитель рабочей группы, на кормоуборочных работах заняты опытные работники, знающие свое дело. Они стараются по технологии, в сроки выполнить свою работу. А применение бережливых технологий в свою очередь будет способствовать снижению издержек в отрасли животноводства.

ОГАУ «ИКЦ АПК»

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

5С - ЭФФЕКТИВНАЯ ПОМОЩЬ В ОРГАНИЗАЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Бережливое производство является действенным способом достижения необходимых экономических результатов без использования дополнительных финансовых вложений в организацию производства. В последние годы эта концепция привлекает все больше российских компаний, которые в свою очередь стремятся к совершенствованию производственных систем, заимствуя опыт самых перспективных западных, американских и японских организаций.

Самой востребованной оказалась производственная система, завоевавшая популярность по всему миру, - концепция Lean Production, что в переводе на русский язык означает «Бережливое производство». Это понятие объединяет совокупность подходов, методов и инструментов, направленных на оптимизацию производства, устранение издержек и увеличение производительности труда. Основным результатом достигается за счет сокращения затрат и различного рода потерь в целом по предприятию.

Для формирования бережливого мышления у сотрудников производства система Lean использует ряд методов, среди которых самым адаптивным считается 5С. Он одинаково эффективен и в офисе, и на складе и непосредственно на производстве. Все зависит от специфики деятельности организации и решаемых ею задач. Внедрение системы бережливого производства всегда начинают именно с этого метода, чье название происходит от пяти японских слов-правил, которые начинаются с буквы «с»: сзирн (сортировка), сзитон (соблюдение порядка), сзисо (содержание в чистоте), сзикцу (стандартизация), сицукэ (совершенствование).

Все они направлены на правильную, удобную организацию рабочего пространства, соблюдение дисциплины сотрудников, закрепление технологии рабочего процесса и воспитание привычки точного выполнения установленных правил. Только в таких условиях возможно добиться производства действительно качественной продукции, соответствующей всем требованиям и желаниям потребителя. А достижение высоких показателей по каждому из пяти правил метода 5С позволит

повысить производительность труда, а также исключить несчастные случаи на производстве.

На сегодняшний день существует ряд негативных факторов, препятствующих созданию эффективной производственной системы. Не смотря на это, в последние годы использование системы бережливого производства, набирает все большую популярность. Крупные российские промышленные компании успешно внедряют технологии Lean, используя в своей деятельности совокупность инструментов и методов, таких как кайдзен, система 5С, точно вовремя и др. Но главным является выстраивание системы индивидуально выработанной философии, что позволит существенно повысить конкурентоспособность предприятия, сократить расходы и улучшить производственный процесс.



ОГАУ «ИКЦ АПК»

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

- ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРОСТЫХ РЕШЕНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ.

- ✓ ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ.
- ✓ ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ВОВЛЕЧЕНИЕ В БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО ВСЕХ СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ – КЛЮЧ К ДОСТИЖЕНИЮ ВЫСОКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Агропромышленные предприятия Белгородской области продолжают вести активную работу по достижению показателей эффективности производственных процессов. Заключение предприятиями соглашений с Центром компетенций по внедрению принципов бережливого управления о сотрудничестве в области внедрения бережливых технологий позволяют уже определить пути по достижению целевых показателей определенных процессов и повысить производительность труда каждого предприятия.

Центром компетенций осуществляется координация деятельности предприятий, участие в реализации информационных и обучающих программ, а также оказывается методологическая поддержка сотрудникам предприятия.

В целях повышения уровня заинтересованности участия в проекте, работникам предприятий предлагается пройти обучение с целью изучения методов и инструментов бережливого производства. Также, в качестве нематериальной мотивации предприятиям предлагается использовать моральное стимулирование специалистов (признание заслуг, особые привилегии), мотивирующую организацию труда (гибкий график, удаленная деятельность), управление продвижением по службе, обучение/тренинги и поддержание организационной культуры.

Что же касается денежной мотивации рабочих, ее целесообразно использовать, как премиальное поощрение за перевыполненный годовой план сотрудника. Такое решение

руководителя будет наиболее эффективным. Качественно выполненная работа, освоенный план, активность, в плане рациональных предложений по оптимизации рабочих процессов в рамках проекта могут служить поводом к финансовому поощрению.

Например, в Японии сотрудники предприятий получают премии за разработку и внедрение предложений в части улучшения качества рабочего места или совершенствования рабочих процессов. Даже небольшое предложение обязательно отмечается — в форме благодарности на стене почета от имени руководителя, а также в форме выражения благодарности на встречах и совещаниях. Если новшество помогло существенно снизить издержки или сэкономить средства, в таком случае обычно выплачивается значительное вознаграждение.

Когда сотрудники получили необходимую мотивацию, их нужно вовлечь в командную работу, что является главным условием эффективного внедрения лин-технологий. Заметных результатов невозможно добиться без участия в проекте всех сотрудников предприятия. Команды обеспечивают разнообразие знаний, точек зрения, навыков и опыта, интеграция которых позволяет предложить быстрые, гибкие и инновационные ответы на проблемы предприятия. Здесь требуется и постоянная помощь обученных менеджеров, которые помогут прийти к пониманию неизбежности вносить изменения в работу, а также освещающих пути к реализации поставленных целей.

ОГАУ «ИКЦ АПК»

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

- ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРОСТЫХ РЕШЕНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ.

- ✓ ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ.
- ✓ ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Сельскохозяйственные предприятия нашей области продолжают вести активную работу по оптимизации и стандартизации производственных процессов. Совместные проекты по бережливому управлению позволяют внести значимые коррективы в работу и повысить производительность труда.



В рамках выездного обучающего семинара, организованного ОГАУ «ИКЦ АПК», по программе «Сельхозкооперация: основные понятия, нормативно-правовое регулирование создания потребительских кооперативов», который состоялся 22 августа 2019 года в п. Борисовка, сотрудниками Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления на базе ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса», обсуждалась тема повышения производительности труда в Белгородской области. Данное направление является важной частью Федеральной программы и стало целью реализуемых проектов в регионах Российской Федерации.

Белгородская область одна из первых включилась в реализацию пилотных проектов по

«бережливому управлению» и оптимизации производственных процессов своих предприятий. Департаментом агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды области был разработан и предложен критерий по отбору сельскохозяйственных предприятий, относящихся к категории средних по численности сотрудников.

Предложение данного критерия обосновано тем, что крупные компании-представители АПК Белгородской области уже используют технологии оптимизации труда и повышают его эффективность. Предприятия средней категории, наряду с малыми, еще не до конца вовлечены в систему бережливого производства, в чем Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления ОГАУ «ИКЦ АПК» призван оказать качественную методическую и информационную поддержку. Скорость реализации проекта напрямую зависит от готовности руководства предприятия признать существующие проблемы и поддержать участие в актуальном проекте.

Департамент агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды совместно с ОГАУ «ИКЦ АПК» осуществляют сотрудничество посредством координации деятельности сельскохозяйственной организации, участия в реализации информационных, обучающих и просветительских программ по вопросам использования принципов «бережливого управления» с учетом опыта департамента, методологической поддержки и обучения работников сельскохозяйственных организаций.

Предприятия обеспечивают внедрение технологии «бережливого управления» в производственный процесс и участие работников в реализации информационных, обучающих и просветительских программ.

ОГАУ «ИКЦ АПК»

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

- ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРОСТЫХ РЕШЕНИЙ,
ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ,
ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ.

- ✓ ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ.
- ✓ ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА.

Система оптимизации процессов, которая пришла к нам из Японии, активно внедряется на предприятиях Белгородской области и с помощью нее удалось добиться уже немалых результатов, но самое главное это перемены, связанные с образом мысли и поведения людей.

«Смысл в том, что благодаря инструментам бережливого производства мы должны поменять отношение людей, их культуру таким образом, чтобы они ко всему на предприятии относились, как к своему. Для этого необходимо создать ту нематериальную мотивацию, когда это станет не просто желанием помочь своему предприятию, но и стремлением быть услышанным, получить какую-то позитивную обратную связь от руководства. Это касается всего, что мотивирует людей быть на работе более профессиональными», – объясняет руководитель Федерального центра компетенций в сфере производительности труда Николай Соломон.

К сожалению, зачастую у руководства нет понимания необходимости изменения мышления, культуры сотрудников, а также организации производства. Что касается самих людей, сотрудников, служащих, многие боятся таких перемен и не понимая важности отвергают. Они не принимают их, потому что перемены ставят под угрозу привычные всем идеи и мнения. В общем итоге все усилия, такие как обучение новым инструментам, указатели, стенды и многое другое,

становятся тщетны, если сотрудники не меняют своего мышления.

Концепция менеджмента «бережливое производство» действительно ориентирует предприятие на эффективную работу в долгосрочной перспективе, но только в том случае, если удастся переориентировать мышление работников с узкотехнологических задач на понимание производственных, экономических и финансовых взаимосвязей.

На пути к реализации задач проекта руководству необходимо разработать стратегию. Перед тем как объявить о новом пути развития, нужно заранее подготовить почву, чтобы информация по внедрению концепции «бережливого производства» воспринималась с интересом. А когда процесс преобразования станет заметен, необходимо будет поддерживать положительный настрой сотрудников. Управление настройками в коллективе при помощи регулярного общения безусловно поможет внедрению проекта.

Центром компетенций по внедрению принципов и методов бережливого управления рекомендуется в качестве постоянной практики, например, ежеквартально, проводить анкетирование каждого отдельного специалиста с целью получения потенциально полезной информации и предложений по совершенствованию производственной системы предприятия.

ОГАУ «ИКЦ АПК»

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

- ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРОСТЫХ РЕШЕНИЙ,
ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ,
ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ.

- ✓ ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ.
- ✓ ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24

тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://kc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ОРГАНИЗАЦИЯ «БЕРЕЖНОГО» ПРОИЗВОДСТВА

Внедрение принципов бережливого производства способствует инновационному развитию предприятий АПК и оказывает влияние на развитие сельского хозяйства в целом.

Данная система организации и управления предприятием зарекомендовала себя, как наиболее эффективный, малозатратный и надежный путь развития, помогающий повышению конкурентоспособности. Методы бережливого производства позволяют без значительных вложений повысить производительность, улучшить качество продукции и услуг, сократить всевозможные издержки и время производственного цикла.

Применение методов бережливого производства в сельскохозяйственной отрасли требует наличия специалистов, способных курировать проекты по оптимизации производства и оказывать методологическую помощь.

Департаментом агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды вместе с Центром компетенций по внедрению принципов бережливого управления на базе ОГАУ «ИКЦ АПК» осуществляется работа по внедрению технологий бережливого производства в управленческую и производственную деятельность предприятий.

Этот инновационный подход к менеджменту и управлению качеством направлен на оптимизацию производственных процессов, устранение потерь перепроизводства, времени из-за ожидания, лишних этапов обработки, лишних запасов, ненужных перемещений, выпуска дефектной продукции и потерь при транспортировке.

Внедрение инструментов бережливого производства начинается с наведения порядка в управлении, а также на производстве и наглядной демонстрации неудобств, вызванных различными факторами. Основными направлениями оптимизации можно назвать сокращение производственного цикла, предотвращение ошибок, непрерывное совершенствование и автономный контроль продукции или услуг.

Сельские хозяйства вынуждены вести борьбу в условиях рыночной конкуренции за потребителя и свое устойчивое развитие. Причиной является неэффективность традиционных методов организации предприятий. Снижению рисков потерь поможет внедрение новых технологий, а также менеджмента, направленные на освоение новых подходов ведения бизнеса и организацию «бережного» производства продукции.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

Сельскохозяйственные предприятия, которые приняли на вооружение методы бережливого управления, с помощью данной системы менеджмента добиваются эффективности производства. Актуальность таких проектов исходит из того, что бережливое производство – это система управления предприятием, которая может поднять его конкурентоспособность и вывести на новый уровень.

Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления на базе ОГАУ «ИКЦ АПК» совместно с отделом проектной деятельности управления ресурсного обеспечения департамента АПК и воспроизводства окружающей среды Белгородской области осуществляют реализацию проектов по бережливому производству на сельхозпредприятиях Белгородской области. Членам проектных команд и участникам улучшаемых процессов оказываются консультационные услуги по сопровождению проектов, направленные на повышение эффективности основных производственных процессов, а также методическое сопровождение проектов, направленное на повышение эффективности производственных систем компаний.

В этом году на предприятиях области было открыто более двадцати проектов бережливого производства, например, оптимизация процесса доения, оптимизация сроков заготовки кормовой базы с целью сохранения ее качества, оптимизация и стандартизация процесса натяжения шпалеры, оптимизация процесса внесения удобрений,

оптимизация процесса постановки техники на хранение и др. Все проекты направлены на экономию и снижение потерь.

На начальном этапе внедрения бережливого производства целью было освоить как можно больше инструментов и подходов этой концепции. Проектные команды по бережливому производству строились с учетом структуры: заказчик, куратор, лидер и рабочая группа, состоящая из двух-трех человек. Заказчик проекта ставит задачи и принимает проект, оценивая его результаты. Куратор проекта контролирует и помогает лидеру рабочей группы в ходе проекта, особенно при взаимодействии с другими подразделениями. Лидер проекта – основное действующее лицо в проекте, исполнитель. Лидером собирается рабочая группа, организуется методология проекта, готовятся все материалы и защищается проект по его завершению.

Универсального алгоритма для реализации программы бережливого производства на предприятии нет и никогда не будет из-за отсутствия двух одинаковых проектов. Но определенно можно выработать рекомендации для тех компаний, которые только находятся на этапе трансформации производственной системы. Необходимо отметить, что при выборе любого алгоритма необходимо составить подробный план его внедрения с указанием конкретных ответственных и сроков реализации пунктов плана.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ
МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://kic.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО» В МТК БУТОВО

Для достижения показателей модели «Эффективный регион», утвержденной Правительством Белгородской области, пилотным агропромышленным предприятиям необходимо в 2019 году успешно реализовать ряд бережливых проектов, которые станут образцом лучших практик и будут рекомендованы к тиражированию в АПК региона. Речь идет об оптимизации процесса заготовки кормов, снижении потерь при производстве молока, сокращении расходов на ГСМ и других факторах, актуальных для сельского хозяйства. На начальном этапе в проекте участвуют только пилотные предприятия, однако именно их опыт затем внедрят и другие производители.

Ведущие промышленные предприятия давно позаботились о том, как сделать более эффективными и управление производством, и работу сотрудников, в то время как многие производители сельскохозяйственной продукции предпочитают работать «по старинке», прибегая к экстенсивным методам сельскохозяйственного производства.

В конце августа этого года стартовал еще один «Бережливый проект» в Яковлевском городском округе. Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления на базе ОГАУ «ИКЦ АПК» заключил соглашение с руководством ООО «Бутово-Агро» о создании рабочей группы предприятия и реализации проекта. Руководство компании, во главе с генеральным директором, заслуженным работником пищевой индустрии РФ Мирошниковой Надеждой Ивановной, – проявило заинтересованность в деятельности по данному направлению и оказало теплый прием специалистам Центра компетенций, которым было предложено посетить МТК Бутово, где и проводилась работа по

обучению специалистов основам бережливого производства, по формированию команды проекта, по выбору и картированию проблемного процесса. Работники предприятия откликнулись на инициативу внедрения системы «Бережливого производства», что несомненно, благотворно повлияет на развитие молочно-торгового комплекса и поддержания высокого качества продукта.

Сотрудникам Центра компетенций на сегодняшний момент уже удалось начать анализ текущей ситуации на предприятии, который направлен также на улучшение условий труда людей: если сотрудник не перегружен непрофильной работой, результативность его труда будет гораздо выше, а себестоимость конечного продукта – ниже.

Следует отметить, что философия, заключенная в принципах бережливого управления и производства, направлена на мышление, ориентированное на процесс, а не на результат. Система в первую очередь работает с мышлением. В процесс должны быть вовлечены по возможности все работники производства. Стратегия направлена на долгосрочную перспективу, а не на быструю выгоду. Система предусматривает четкое выполнение должностных обязанностей сотрудников, внимательность к процессу выполнения работ и своевременное устранение непродуктивных потерь, неоправданных затрат материалов, времени и усилий.

В свою очередь, сотрудники Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления ОГАУ «ИКЦ АПК» всегда готовы к сотрудничеству и рады оказать содействие представителям АПК региона в освоении методов работы в новой системе.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24

тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: iko@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

БЕРЕЖЛИВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Перед специалистами Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления ОГАУ «ИКЦ АПК» Белгородской области стоит задача – найти точки соприкосновения инновационной методики Бережливого производства и традиционного уклада сельского хозяйства. Примером российского бережливого подхода в сельском хозяйстве на данный момент являются: Агрохолдинг «Евродон» Ростовской области, Агрохолдинг «Стойленская нива», Агрохолдинг «Кубань» Краснодарского края, Агрохолдинг «Мираторг», ГК «Агро-Белогорье», АПК «Промагро» Белгородской области и др.

С апреля 2019 г. на базе пилотных предприятий, отобранных согласно разработанному и предложенному департаментом АПК и воспроизводства окружающей среды Белгородской области критерию, проходит обучение руководителей и специалистов сельскохозяйственных предприятий основным принципам бережливого производства. В ходе обучения проводится анализ применимости инструментов Lean (Лин) и рассматриваются основные инструменты бережливого производства.

В ходе практических занятий рассматриваются методы анализа и поиска проблем, подходы к решению проблем. Основное внимание уделяется выработке новых взглядов на текущие процессы и формирование нового видения руководителей и специалистов, понимание возможностей снижения издержек, и соответственно, увеличение прибыли предприятий.

На примере детального анализа данных, собранных на основе проведенных наблюдений,

было выявлено, что зачастую в процессе доения появляются характерные и для остальных типов производства проблемы и потери. Так, операторы машинного доения иногда не соблюдали технологию обработки вымени и доения, операции выполняли по-разному, в их действиях не наблюдалось четкости и повторяемости. В процессе доения совершалось большое количество лишних движений, перемещений за инструментом и оборудованием, от коровы к корове. Многие графики работы персонала указывают на то, работа проистекает не сбалансированно, меняясь от оператора к оператору, а существующие должностные инструкции не отражают реально проходящую работу в процессе доения.

Главным все же остается сохранение качества продукции. Где возникают потери качества и что является первопричинами их возникновения определяется по имеющимся сертификатам качества и данным лабораторных исследований. К наиболее важным показателям качества молока относят бакосеменность, соматическую кислотность, плотность и термоустойчивость. Отсутствие четких стандартов работы по различным операциям таким, как обработка вымени и машинная дойка, уборка коровника, промывка системы молокопроводов, доильных аппаратов, системы охлаждения, их обслуживание и ремонт. Все эти первопричины относятся к организации работы и могут с успехом быть решены с помощью инструментов стандартизации и визуализации.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ



Многие исследователи примеров применения бережливых технологий в производстве отмечают, что для инновационного развития агропромышленного комплекса также необходимо внедрение бережливого производства, которое рассматривается как метод увеличения производительности и повышения качества продукции и услуг.

По опыту внедрения бережливых проектов на агропромышленных площадках специалисты утверждают, что методы и принципы бережливого производства помогают любому предприятию в значительной мере снизить издержки и уменьшить время производственного цикла. К тому же, антикризисное использование теории и практики бережливости можно считать прорывным подходом к

менеджменту и управлению качеством, обеспечивающему долговременную конкурентоспособность предприятия без существенных капиталовложений.

На сегодняшний момент, к сожалению, процесс внедрения новых методов управления и производства особенно медленно происходит в сельском хозяйстве. Но успех не заставит себя ждать, если философия и инструменты бережливого производства станут важной составляющей стратегии социально-экономического развития предприятия на ближайшие годы.

Говоря об отраслевых особенностях внедрения системы бережливого производства, необходимо отметить, что направлениями повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций могут стать концепции бережливого производства и бережливого управления.

В зависимости от причин, вызывающих наибольшие потери, используются инструменты Lean-технологий, с помощью которых потери могут быть устранены. В первую очередь определяется степень зависимости между применяемыми технологиями, состоянием ресурсного потенциала и существующим уровнем качества. Особая роль отводится использованию системы бережливости в сельском хозяйстве с учетом усилий со стороны управленческого персонала, перехода на ресурсосберегающие технологии и применения бережливого мышления.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

СИСТЕМА УСТРАНЕНИЯ ПОТЕРЬ

В непростое время экономической напряженности в мире бережливое производство набирает все большую популярность во всех сферах деятельности человека, в том числе и в сельском хозяйстве. В сложившихся условиях бизнес старается по максимуму сократить затраты и увеличить эффективность своих предприятий, а бережливое производство главный инструмент для достижения желаемых результатов. Принципы бережливого производства можно применять практически в любой сфере деятельности. «Бережливое мышление» также находит свое отражение в разных отраслях, например, индустрии здравоохранения, строительстве, банковской системе и многих других. И хотя бережливость только начинает проникать в сельское хозяйство, многие аграрии предвосхищают возможность, которые перед ними открывает инновационная концепция.

Бережливое производство – подход, направленный на резкое повышение эффективности работы предприятия, укрепление его положения на рынке и улучшения его клиентоориентированности, устранение логистических и производственных издержек. Интерес, проявляемый отечественными компаниями к бережливому производству, непрерывно растет. Объемы потерь, которые удалось устранить российским предприятиям благодаря этой системе, измеряется сотнями миллионов рублей.

С историей концепции бережливого производства Белгородские сельскохозяйственные площадки знакомит Центр компетенций на базе ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса».

Из методических материалов, подготовленных Центром компетенций, специалисты предприятий узнают об основных целях и задачах данной концепции, ее методах, инструментах и принципах, которые можно использовать не только в производстве, но и в офисе. Информационные материалы направлены на формирование навыков и практическое применение современных методов организации, управления предприятием, где рассматривается широкий спектр вопросов, включающих методологические и практические основы внедрения данной методики. Сотрудники предприятий Белгородской области в составе рабочих групп так же принимают участие в реализации проектов по оптимизации процессов, применяя принципы и методы бережливого производства уже на практике.

И так, целью бережливого производства становится экономическая и социальная значимость постоянного повышения качества товаров, повышения степени удовлетворенности потребителей, качества трудовой жизни персонала путем наиболее щадящего и без потерь использования всех видов ресурсов.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО В РОВЕНЬСКОМ РАЙОНЕ.

Агропромышленные предприятия Белгородской области включились в реализацию пилотных проектов по «бережливому управлению» и оптимизацию своих производственных процессов. Для этого департаментом агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды области был разработан и предложен критерий по отбору сельскохозяйственных предприятий, относящихся к категории средних по численности сотрудников.

Предложение данного критерия обосновано тем, что крупные компании-представители АПК Белгородской области уже используют технологии оптимизации труда и повышают его эффективность. Предприятия средней категории наряду с малыми еще не до конца вовлечены в систему бережливого производства, в чем Центр компетенций на базе ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» призван оказать качественную методическую и информационную поддержку. Скорость реализации проекта напрямую зависит от готовности руководства предприятия признать существующие проблемы и поддержать участие в актуальном проекте.

Департамент агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды совместно с ОГАУ «ИКЦ АПК» осуществляют сотрудничество посредством координации деятельности сельскохозяйственной организации, участия в реализации информационных, обучающих и просветительских программ по вопросам использования принципов «бережливого управления» с учетом опыта департамента, методологической поддержки и обучения работников сельскохозяйственных организаций.

Предприятия обеспечивают внедрение технологии «бережливого управления» в производственный процесс и участие работников в

реализации информационных, обучающих и просветительских программ.

В настоящее время специалистами Центра компетенций в составе команды проекта по внедрению принципов бережливого управления совместно с рабочими группами проводится работа на предприятиях Ровеньского района. Центром компетенций, организованном на базе ОГАУ «ИКЦ АПК», были заключены соглашения с руководством СПК к-з «Заветы Ильича» и СПК к-з «1 Мая» о создании рабочих групп предприятий и реализации пилотных проектов.

Командам обоих проектов на сегодняшний момент уже удалось провести анализ текущей ситуации на предприятиях, а также составить карты целевого состояния процессов (картирование), построенные для достижения повышения качества процессов доения, улучшения взаимодействия между участниками процессов, улучшения условий труда людей, сокращения времени протекания процессов доения и главное – получения качественного продукта.

Кроме внедрения инструментов и методов бережливого производства для выявления потерь производственных процессов проводится разработка стандартных операционных процедур (СОП), а также осуществляется проведение производственного анализа (хронометража) процессов.

Следует отметить то, что принципы и методы бережливого производства будут эффективны только тогда, когда они работают постоянно, а не при возникновении кризисных ситуаций. Это сложный, глобальный процесс, требующий от руководства внесения серьезных изменений во всю структуру предприятия.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Перед специалистами Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» Белгородской области стоит задача – найти точки соприкосновения инновационной методике Бережливого производства и традиционного уклада сельского хозяйства.

При внедрении принципов и методов бережливого производства на любом предприятии могут возникнуть проблемы разного рода. Кратко рассмотрим самые распространенные проблемы и попытаемся понять возможные причины их возникновения.

При подготовке или уже в ходе реализации проекта по оптимизации процессов производства предприятия многие руководители сталкиваются сразу с рядом проблем, такими как, например, сложности в освоении самой концепции, что безусловно влияет негативно на успех реализации проекта.

По мнению специалистов, оказывающих консультационные услуги в области применения лин-технологий, возникающие проблемы можно отнести к четырем областям: содержательная, организационная, внутрисполитическая и ценностная. Проблемы выстроены по степени их влияния на успешность реализации проекта. Соответственно проблемы в содержательной области несут в себе не такие большие риски, как в сравнении с ценностной.

Проблемы в содержательной области тесно связаны с низким уровнем владения инструментами и технологиями бережливого производства, а также отсутствием идей сотрудников предприятия по преобразованию процессов производства. Хотя

правильная рабочая организация способствует активности специалистов по генерации и продвижению своих идей.

Организационная область содержит в себе проблемы слабой или неправильной организации работы по повышению эффективности. В этом случае рабочий зачастую занимается выполнением рутинных обязанностей, не видя перед собой задач, поставленных для достижения целей проекта.

Третьей проблемой может стать сопротивление сотрудников предприятия к любым изменениям, включая внедрение бережливого производства. Она носит название внутрисполитической, так как выражает политику мышления и поведения коллектива. Бережливое производство в таких случаях часто требует кардинальной трансформации корпоративной культуры.

И последним видом проблем является ценностная. Это диссонанс моральных ценностей, заложенных в философии бережливого производства и ценностей, принятых на предприятии. Такими ценностями можно назвать непрерывное совершенствование процессов и персонала, создание ценности для внешних и внутренних клиентов, уважение себя, коллег и др.

По мнению специалистов Центра компетенций, существует возможность исключить любые из выше перечисленных проблем, правильно выстроив работу по реализации проекта уже на начальном его этапе. А руководствуясь инициативой начальства, идеями сотрудников и командной работой, возможно реализовать весь потенциал предприятия.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД И БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Бережливое управление - философия, основанная на идее устранения потерь в процессах и сокращении бесполезных действий, не добавляющих ценность услуге или продукту. Лидером по применению lean-технологий в различных сферах является Япония, также философия пользуется большой популярностью в США и Европе. Стоит напомнить, что проект «Бережливый регион» в Белгороде был презентован на заседании совета по инновационно-технологическому развитию области в декабре 2017 года. А в мае 2019 года, в целях повышения эффективности деятельности агропромышленных предприятий, приказом правительства Белгородской области на базе ОГАУ «ИКЦ АПК» был создан Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления.

Департамент агропромышленного комплекса и окружающей среды совместно с ИКЦ АПК осуществляют сотрудничество посредством координации деятельности сельскохозяйственной организации, участия в реализации информационных, обучающих и просветительских программ по вопросам использования принципов «бережливого управления» с учетом опыта департамента, методологической поддержки и обучения работников сельскохозяйственных организаций.

Приступая к реализации данного проекта, департаментом области был разработан и предложен критерий по отбору сельскохозяйственных предприятий, относящихся к категории средних по численности сотрудников. Таким образом двадцати предприятиям сельскохозяйственной отрасли было предложено сотрудничество по внедрению Лин-технологий, где проведено картирование процессов.

Осуществляя разработку проектов, среди которых: оптимизация процесса доения, процесса заготовки кормовой базы, процесса осеменения и др., специалисты Центра компетенций в составе рабочих групп предприятий формируют мотивацию к изучению инновационных методов организации труда, безопасным и комфортным условиям работы. Эти вопросы являются частью стратегии, которая опирается на три

главных принципа работы: проектный менеджмент, инновационный подход и бережливое производство.

В обучающем семинаре по программе «Повышение производительности труда субъектами МСП. Бережливое производство», который состоялся 1 ноября 2019 г. в актовом зале Департамента АПК и воспроизводства окружающей среды, приняли участие сотрудники Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления на базе ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» и различные категории населения, это - председатели СПОК, индивидуальные предприниматели, Главы КФХ, руководители предприятий и другие заинтересованные лица.



По программе выступили: Папанова Светлана Юрьевна, преподаватель профильного ВУЗа «БУКЭП» и специалисты Белгородского областного фонда поддержки МСП в рамках программы обучения субъектов МСП, разработанной АО «Корпорация «МСП». На семинаре обсуждалась тема правильной организации и повышения производительности труда в Белгородской области. Эта тема является важной задачей Федеральной программы и стала целью реализуемых проектов на территории Белгородской области.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

СКОЛЬКО ВЫ СЭКОНОМИЛИ ОТ СВОЕГО «ЗНАНИЯ О ПРОБЛЕМАХ»?

Традиционно у всех Заказчиков при внедрении изменений мы сталкиваемся с одной и той же проблемой: нежеланием сотрудников говорить о проблемах и потерях. Сложно признать, что в процессе они есть. А если и можно признать, то чего ради нам о них постоянно говорить? Все всё знают. На этот случай для вовлечения сотрудников в поиск и устранение потерь в Top-Менеджмент Консалт есть замечательный инструмент – «Карта потерь».

Отшлифованный методически, но требующий упорной и профессиональной работы консультанта и команды Заказчика для внедрения в операционную ежедневную работу. При успешном исходе мы получаем эффект в виде снижения затрат, улучшения показателей эффективности и роста вовлеченности и развития людей. База потерь является почвой для инициации Быстрых улучшений (Кайдзен) и серьезных проектов с применением различных инструментов Бережливого производства.

Один из таких Кайдзен из карты потерь родился в крупной логистической компании.

После успешного запуска карты потерь командой изменений на участке подготовки заказов в течение месяца были собраны и структурированы потери, которые приводили к срыву отгрузок товара клиентам. Что, в свою очередь, вело к выплатам штрафов и потере репутации компании у Заказчиков. Т.е. проблемы, которые, как говорится, «все и так знают», носили весьма измеримый финансовый характер. При анализе данных с карты потерь выяснилось, что основных видов проблем по принципу Парето не так уж и много, и решить ключевые трудности под силу команде проекта. При решении всех проблем производительность по расчетам удалось бы поднять на 20 %, а срывы отгрузки исключить полностью.

К ключевым проблемам отнесли зависания системы ПО, потери на лишние движения, ожидания, простои, печать и подготовку лишних документов, недозагруз работников аутсорсинговых компаний. С каждой проблемой команда проработала все этапы

анализа до выявления первопричин и решений. В результате уже через месяц производительность выросла на 19 %, и удалось избавить Заказчиков от простоев техники при срыве отгрузки, а себя – от штрафов.

Так что когда Вам говорят: мы и так все знаем, спросите, сколько Вы сэкономили от того, что знаете.

Говоря об экономии, многим сельхозпредприятиям нашей области, в рамках проекта по внедрению бережливого управления, удалось провести оптимизацию своих производственных процессов.

Центр компетенций на базе ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» совместно с отделом проектной деятельности управления ресурсного обеспечения департамента АПК и воспроизводства окружающей среды области осуществляют консультационную и методическую поддержку по внедрению Лин-технологий.

Следующим этапом в совместной работе стала разработка «Фабрики Процессов», которая будет функционировать на базе департамента агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды Белгородской области (г. Белгород, ул. Попова, 24). В данный момент сотрудники центра компетенций ведут подготовительные работы для успешного запуска площадки по обучению принципам бережливого производства с начала 2020 года. Выбранный сотрудниками процесс имеет прямую аналогию с реальным прокартированным процессом на производстве. При имитации реального процесса будет возможность просчета плановых показателей и введения улучшений. Данная учебная производственная площадка будет способствовать получению практического опыта применения инструментов бережливого управления сотрудниками предприятий АПК, а также пониманию, как улучшения влияют на операционные и экономические показатели деятельности производства.

ОГАУ «ИКЦ АПК»
по материалам LSSRussia.ru



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ОБУЧАЮЩАЯ РОЛЬ «ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ»

Внедрение бережливого производства на сельскохозяйственных предприятиях Белгородской области – один из пунктов её стратегии развития.

Чтобы на практике привить сотрудникам предприятий навыки бережливого производства, Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» на базе департамента АПК и воспроизводства окружающей среды Белгородской области работает над созданием «Фабрики процессов». Это обучающая игра, имитирующая один из производственных процессов сельскохозяйственного предприятия, в основе которой лежат ЛИН-технологии.

Суть «фабрики» проста: группа рабочих имитирует небольшой производственный процесс. У каждого участника своя должность – рабочего, контролёра, сборщика, кладовщика – и своя зона ответственности. Задача: организовать прибыльное производство при помощи инструментов и методов бережливого производства за 30 минут, т.е. один раунд.

Тренинг состоит из трёх раундов. Задача первого – продемонстрировать неэффективное и убыточное производство. Во втором и третьем раундах участники на практике применяют инструменты бережливого производства, за счёт чего получают

стабильный и эффективный процесс, приносящий компании прибыль. Чтобы определить проблемы и выявить зоны, требующие улучшения, после каждого раунда собираются производственные совещания, на которых каждый участник может предложить свою идею по оптимизации.

Целевой аудиторией фабрики процессов станут государственные и муниципальные служащие, руководители и рабочие сельскохозяйственных предприятий. Под руководством тренера обучающиеся получают опыт производственного анализа проблем, а также практические навыки применения инструментов и методов бережливого производства.

Команда по улучшениям осуществляет общее знакомство участников с фабрикой процессов: что такое фабрика процессов, цели обучения, этапы прохождения фабрики; знакомят участников с регламентом фабрики процессов: время прохождения, количество игровых раундов, время перерывов на отдых, время окончания фабрики; доводят до участников основные правила работы на учебной площадке: общие требования поведения, техника безопасности, форма одежды, правила поведения перед началом работы, во время работы и при окончании работы на учебной площадке.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24

тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ БЕРЕЖЛИВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ НАУЧАТ ЕЩЕ 179 БЕЛГОРОДСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Национальный проект «Повышение производительности труда» обсудили на заседании совета по инновационно-технологическому развитию в Старом Осколе 15 ноября. Белгородская область вошла в число 15 пилотных регионов, где за счёт внедрения на предприятиях технологий бережливого производства производительность должна вырасти на 5 % к 2024 году.

Экспертную поддержку участникам нацпроекта обеспечивает Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда (ФЦК). Также в рамках федпрограммы в Белгороде открылся региональный центр компетенций (РЦК), использующий методики и подходы федерального центра, но областного подчинения.

До 2024 года в Белгородской области планируют вовлечь в нацпроект 179 организаций и научить 1,5 тыс. сотрудников использовать инструменты бережливого производства. С 40 предприятиями будет работать ФЦК, с 62 – РЦК. Ещё 77 организаций сами введут бережливые технологии.

Завод по переработке молока «Томмолоко» вступил в проект три месяца назад.

«Решение об участии в нацпроекте «Повышение производительности труда» было сознательным. Мы понимали, что в нынешних условиях жесточайшей конкуренции на рынке сырья и готовой молочной продукции успешным будет то предприятие, чьи внутренние процессы окажутся более эффективными», – объяснила гендиректор предприятия Ольга Ткаченко.

Для оптимизации выбрали производство пастеризованного молока в мягких пакетах. За три месяца удалось поднять производительность операторов фасовки на 15 %, повысить эффективность фасовочного оборудования на 13 % (что позволило фасовать больший объём продукции), сократить время процесса на 22 %. В итоге себестоимость литра пастеризованного молока снизилась на 10 копеек. При существующих объёмах производства это 1,9 млн рублей в год.

«Белгородская область – один из очень хороших примеров по реализации нацпроекта, – рассказал замгендиректора по операционной эффективности ФЦК в сфере производительности труда Владимир Солодов.

belpressa.ru



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И РУКОВОДСТВО ПРЕДПРИЯТИЯ

Департамент агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды совместно с Центром компетенций ОГАУ «ИКЦ АПК» осуществляют сотрудничество посредством координации деятельности предприятий АПК, участия в реализации информационных, обучающих и просветительских программ по вопросам использования принципов «бережливого управления» с учетом опыта департамента, методологической поддержки и обучения работников сельскохозяйственных организаций.

Для эффективной реализации проекта по внедрению принципов бережливого управления в первую очередь необходима заинтересованность и поддержка руководства предприятия. Вовлечение руководящего звена дает проекту много преимуществ: снижение бюрократических барьеров и сопротивления, упрощение процедуры выделения ресурсов, политическую поддержку, продвижение интересов в смежных структурах и дополнительную мотивацию персонала на участие в проекте.

Заинтересованность руководителя на пути к реализации проекта всегда зависит от того, как будут решаться проблемы в текущей работе предприятия. Чтобы понять, как их решать, необходимо составить подробный список проблем, а затем приступить к их решению путем согласования с принципами и методами бережливого производства.

Но, к сожалению, не все проблемы сразу решаются методами бережливого производства. На начальном этапе реализации проекта некоторые проблемы могут показаться просто неразрешимыми. Это значит, что, во-первых, сосредоточиться стоит на тех, которые можно решить локально средствами бережливого производства. И если результаты проделанной работы не заставят себя ждать, проект

получит всестороннюю поддержку руководства, что позволит продолжить работу по оптимизации и улучшению других процессов.

Когда появятся долгожданные результаты интерес руководителя к проекту будет расти вместе с достижениями, которые должны появляться регулярно и желательно через короткие промежутки времени от недели до месяца. Если результатов улучшений приходится ждать дольше, интерес руководителя к инновационным Лин-технологиям постепенно начинает угасать. В терминах бережливого производства, это могут быть потери, связанные с перепроизводством, ожиданием, дефектами или излишней обработкой.

Регулярное информирование руководителя о текущих результатах и проблемах обеспечивает также поддержание его интереса к внедряемому проекту. Информирование может осуществляться в форме еженедельного отчета о выполненных работах, писем с рабочими данными по проекту, в устной форме, а также демонстрации результатов на месте улучшаемого процесса.

С целью распространения инновационного управленческого опыта применения бережливых технологий, способствующих повышению уровня профессиональной компетентности специалистов агропромышленных предприятий, Центр компетенций оказывает качественную методическую, дидактическую, технологическую и информационную поддержку агропромышленным предприятиям региона, способствует адаптации актуальных разработок, методов, пособий, материалов различного происхождения в сфере бережливого производства для нужд АПК.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

«О СПЕЦИАЛЬНОСТИ ЛИН-МЕНЕДЖЕРА»

Уже более полувека главным принципом работы многих мировых компаний является концепция производственного менеджмента, в основу которой положены методы бережливого производства по устранению всех видов потерь и организации производственных процессов с высоким уровнем создания ценности.

Специалиста по внедрению Лин-технологий довольно сложно найти по ряду разных причин, несмотря на высокую востребованность сегодня. Поэтому руководители отечественных предприятий и компаний чаще отдают предпочтение опытным зарубежным менеджерам по организации бережливого производства, которые, к слову, не всегда оказываются лучше наших специалистов по внедрению принципов и методов бережливого производства.

Зачастую их нанимают для решения узких задач, таких как обновление производственного подразделения или внедрение новой производственной линии. Но неправильное понимание общей концепции позволяет решать только текущие проблемы, а не модернизировать всё предприятие в целом.

Так как концепция бережливого производства подразумевает оптимизацию процессов на всех уровнях предприятия, Лин-менеджеру необходимо найти творческий подход к устранению всех видов потерь и совмещать в себе одновременно навыки тренера, руководителя, специалиста по планированию, аналитика, стратега, умеющего идти по пути достижения заданной цели.

Специалист по бережливому производству должен иметь определенную квалификацию по

внедрению методов и принципов Лин, то есть обладать знаниями и опытом в данной сфере деятельности. Квалификация является предпосылкой для установления компетентности.

Компетентность – предполагает умение и готовность к самостоятельному, профессиональному, методически правильному выполнению заданий и разрешению задач, а также оценки результата. К ней относятся логическое, аналитическое, способное к абстрагированию и интегрированию мышление и способность определять системные и процессные связи. Она нацелена на передачу работникам широких профессиональных знаний и постоянную их актуализацию, с целью увеличения гибкости персонала.

Теперь уточним, что входит в профиль обязанностей Лин-менеджера.

Конечно, в первую очередь, это лидерство и координация работы на всех этапах организации проекта, затем глубокие знания инструментов и методов бережливого производства, что включает в себя экспертную оценку возможностей их применения. Обязательна разработка обучающих программ и проведение обучения персонала теории и практике.

В свою очередь, Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления ОГАУ «ИКЦ АПК» всегда готов к сотрудничеству, оказанию качественной методической и информационной помощи представителям АПК региона в освоении методов Лин-технологий инновационной концепции производственного менеджмента.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕЛИ ВНЕДРЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ ЛИН

Одним из самых популярных способов повышения производительности труда на сегодняшний день в мире является внедрение методов и инструментов бережливого производства. В периоды экономической нестабильности и роста конкуренции предприятия и компании часто сталкиваются с необходимостью модернизации своего производства с учетом максимального удовлетворения требований клиента, поэтому государством оказывается поддержка в распространении инновационной концепции.

Необходимость внедрения бережливого производства обусловлена постоянно меняющимися требованиями клиента, созданием системы способной быстро реагировать на изменения требований и условий конкуренции, совершенствованием рабочих стандартов и стандартов качества выпускаемой продукции, повышением эффективности деятельности, а также достижением высоких экономических показателей.

Возможность применения Лин-технологий в любой сфере деятельности уже неоспорима. Существует огромное множество положительных примеров применения данной концепции в производстве, торговле, медицине, строительстве, вооруженных силах, сельском хозяйстве, государственном секторе и т.д.

Проводя анализ заинтересованности клиента нужно отметить, что сокращение времени ожидания

заказа и повышение качества предоставляемых услуг способствуют лояльности потребителя и привлечению новых клиентов, а значит прибыли предприятия.

Кроме того, бережливое производство предлагает множество методов правильной организации рабочих отношений и рабочего пространства, что оказывает положительное влияние на рабочую атмосферу и позволяет совершенствовать стандарты безопасности рабочего персонала.

Благодаря активной методической и информационной поддержке Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления сельскохозяйственные предприятия Белгородской области получили возможность улучшить свое конкурентное преимущество за счет высокого качества выпускаемой продукции и низких издержек.

Специалисты Центра компетенций оказывают поддержку в координации действий сельскохозяйственного предприятия, преобразовании предприятия, вовлечении в процесс всех сотрудников и их обучении согласно принципам Лин.

Целью внедрения бережливого производства является распространение инновационного управленческого опыта применения бережливых технологий, способствующих повышению уровня профессиональной компетентности специалистов предприятий агропромышленного сектора.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ ФОРМИРУЕТ НА ПРАКТИКЕ НАВЫКИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Фабрика процессов – учебная производственная площадка, на которой участники в имитированном производственном процессе получают практический опыт применения инструментов бережливого производства, а также понимают, как улучшения влияют на операционные и экономические показатели деятельности производства.

Главными задачами Фабрика процессов ставит перед собой развитие навыков руководителей подразделений и линейного персонала предприятия в области повышения производительности труда, развитие компетенции анализировать производственные процессы в области поиска потерь, формирование навыка применять современные методики управления персоналом, получение навыка видения производства через призму экономики предприятия, определять ограничения, разрабатывать пути решения, а также управление производственной логистикой на участках и осуществление контроля.

Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» занимается запуском Фабрики процессов «Рингодзен» (ринго «リンゴ» – яблоня/яблоко, дзен «善» – улучшение/добро) – яблоня улучшений, яблоко добра, учебной площадки по имитации производственного процесса сбора яблок. Название берет свое начало из концепции «Кайдзен», что в переводе с японского языка означает – постоянное улучшение. Учебная площадка будет действовать на базе департамента АПК и воспроизводства окружающей среды по адресу: ул. Попова, 24, где подготовлены и размещены все необходимые материалы для проведения обучения.

Для более полного погружения участников в тематику Фабрики будет предложен к просмотру видеоролик реального сбора яблок в саду, который в самом начале обучения ознакомит с последовательностью производимых работ на садоводческом предприятии.

Целью обучения на Фабрике процессов является получение практических навыков применения инструментов и методов бережливого производства, таких как картирование процесса сбора яблок, производственный анализ, выравнивание производства, встроенное качество и устранение всех видов потерь.

Учебная площадка Фабрики разделена на три сектора: информационный, рабочий и сектор отдыха. В информационном секторе размещена учебная зона, теоретический модуль и информационный центр. Здесь будет проходить непосредственно обучение и обсуждение проблем производственного процесса. В рабочем секторе находятся рабочие станции и зона инициации, где будет проводиться сбор яблок и дальнейшая их обработка. Во время перерывов между раундами участники смогут отдохнуть в секторе отдыха, выпить чай и перекусить.

Целевой аудиторией Фабрики станут государственные и муниципальные служащие, руководители и рабочие сельскохозяйственных предприятий. Под руководством тренера обучающиеся получают опыт производственного анализа проблем, а также практические навыки их решения.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

Контакты Центра компетенций по внедрению принципов Бережливого Управления ОГАУ «ИКЦ АПК»:

308000, РФ, Белгородская область, г. Белгород, ул. Попова, 24
тел.: +7(4722)27-44-71; 27-57-66; 32-35-48; E-mail: ikc@belapk.ru Сайт: <http://ikc.belapk.ru/>

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ПОДГОТОВКА К МЕЖРЕГИОНАЛЬНОМУ ФОРУМУ

«БЕРЕЖЛИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ 2.0. ЭНЕРГИЯ БУДУЩЕГО»

В рамках подготовки к проведению межрегионального форума «Бережливое управление 2.0. Энергия будущего» 15 января 2020 года в управлении по труду и занятости населения Белгородской области состоялся мастер-класс по организации работы фабрики процессов с участием руководителя обучающего центра ОАО «ПСР» ГК «Росатом» Ильина Сергея Николаевича.



Фабрика процессов – учебный объект практического обучения, главной задачей которого является освоить и отработать навыки и компетенции бережливого производства. В настоящее время в регионе поставлена задача создать фабрику процессов по каждому направлению деятельности органов исполнительной власти. На встрече, Сергей Николаевич Ильин рассказал не только о теоретической составляющей руководства фабрики, но также поделился опытом ее организации и проведения. Основными особенностями были выделены: реальность выбранного процесса, его управляемость и возможность улучшения. Также, представитель ГК «Росатом» отметил, что результатом участия

в фабрике должно быть желание участников применить полученные знания на своем рабочем месте. Данный учебный объект также может быть полезен для сотрудников любой организации в качестве площадки обучения новых сотрудников или этапа собеседования.

В целом, встреча была построена на диалоге участников и спикеров, что позволило обсудить конкретные вопросы организации и проведения фабрик процессов. В конце мастер-класса Ильин Сергей Николаевич отметил, что потенциал Белгородской области в части развития бережливого управления велик и регион может стать лидером в стране по данному направлению.

С учетом новейших исследований в области оптимизации труда можно с уверенностью говорить о том, что бережливые технологии способны вывести любое предприятие на совершенно новый этап развития и помочь в конкурентной борьбе.

Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления на базе ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» совместно с отделом проектной деятельности управления ресурсного обеспечения департамента АПК и воспроизводства окружающей среды осуществляют консультационную и методическую поддержку по внедрению Лин-технологий в деятельность сельскохозяйственных предприятий Белгородской области.

Настоящим этапом в совместной работе является подготовка фабрики процессов, которая организована на базе департамента агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды Белгородской области (г. Белгород, ул. Попова, 24). В данный момент сотрудники Центра компетенций ведут подготовительные работы для успешного запуска обучающей площадки.

ОГАУ «ИКЦ АПК»



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ПРОГРЕСС НАЧИНАЕТСЯ С СОТРУДНИКОВ

Премия Правительства РФ в области качества – главная награда компаний, базовые принципы которых построены на стремлении к совершенствованию в области управления и качества продукции (услуг). Лауреат премии 2019 года рассказал, как сокращать издержки и повышать эффективность.

Сотрудники – основной ресурс для, пока что, любого предприятия, и им надо уметь управлять. Если грамотно выстроить взаимоотношения с персоналом, можно получить колоссальную отдачу в виде повышения эффективности, снижения затрат, подачи действительно ценных кайдзен-предложений. Об этом, а также о том, как вовлечь персонал в бережливое производство, рассказала Ольга Чернышева, заместитель директора ООО «Димитровградский вентильный завод» Ульяновской области.

Одна из наших основных ценностей – забота о сотрудниках, потребителях и мире, в котором мы живем.

Каждые полгода мы проводим анкетирование сотрудников для оценки по двум направлениям. Первая анкета дает понимание об осведомленности сотрудников о предприятии и его целевых направлениях. Здесь есть, например, вопросы: «Осознаете ли Вы свою роль и важность своего дела?»; «Как Ваша деятельность влияет на выполнение производственных показателей?» и др. Второй опросник говорит о показателях удовлетворенности.

Когда мы проводим анализ этих анкет, мы видим, что люди осознают важность своей роли. Удовлетворенность у нас обычно – почти 100 %. Иногда сотрудники в анкетах высказывают какие-то пожелания, например, по организации расписания служебного транспорта. Эти предложения отрабатывает администрация и обязательно дает ответы. Мы учитываем пожелания и по заработной

плате, и по социальным гарантиям. Один из вопросов звучит так: «Уверены ли Вы в завтрашнем дне?». Анкетирование позволяет понять общий настрой сотрудников, их понимание перспектив — своих и предприятия в целом.

Совершенствование технологических процессов и применение элементов бережливого производства дают немалый экономический эффект. Например, внедрение 5S позволило повысить производительность труда в 1,2 раза, снизить внутренний уровень дефектности с 0,07 % до 0,0008 %.

В целом применение методов бережливого производства за последние 5 лет позволило сэкономить около 11 млн рублей.

Что касается кайдзен, наши сотрудники могут внести предложения по улучшению. Это может быть любая идея, которая даст какое-то снижение трудоемкости или улучшение условий. Достаточно написать служебную записку, обосновать свое предложение и подать на рассмотрение.

Мотивация сотрудников к применению инструментов бережливого производства происходит следующим образом. У каждого оператора есть личный показатель дефектности, за выполнение этого показателя оператор получает премию.

Таким образом, мы создаем для сотрудников такую среду, в которой каждый из них заинтересован в общей цели компании и вносит свой вклад в развитие предприятия.

Мотивируйте ваших сотрудников! А за консультационной и методической поддержкой по внедрению Лин-технологий обращайтесь в Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса».

kachestvo.pro



ДЕЙСТВЕННАЯ СИСТЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМАЯ ПОСРЕДСТВОМ МЕТОДОВ, ПОДХОДОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

- ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМНЫЕ СИТУАЦИИ И ПРЕДУПРЕДИТЬ ИХ ПОЯВЛЕНИЕ
- ИСПОЛЬЗУЯ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ ЭКОНОМИЮ РАСХОДОВ, СОХРАНЯЯ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОГО ПРОДУКТА
- РЕЗУЛЬТАТОМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЯВЛЯЕТСЯ ТЕСНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕГО СОТРУДНИКОВ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УСТРАНЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПОТЕРЬ